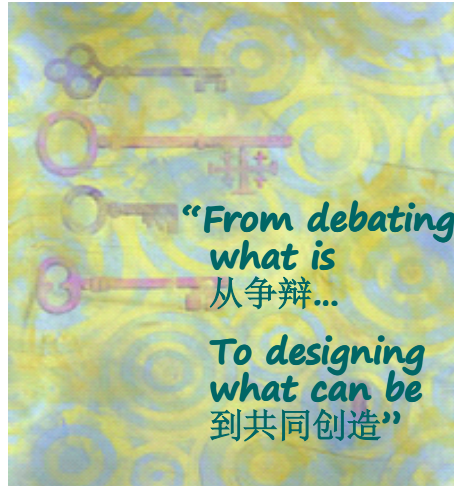


.....Six Thinking Hats

 Tools for Parallel Thinking®




de Bono
Thinking Systems

Dr Edward de Bono



M.D., Ph.D., (philosophy, medicine, & psychology), 哲学、医学、心理学博士。

World's leading authority in the field of creative and conceptual thinking
世界创新思维、概念思维领域的首席专家。

Author of over 80 books in 38 languages 至今写过六十多本书，被译成35种文字。

Originator of Six Thinking Hats®, Lateral Thinking, and Direct Attention Thinking Tools (based on CoRT)
六项思考帽®、横向思维和DATT(基于CoRT)的创作者。


de Bono
Thinking Systems

Meeting #1

你现在接到一项任务，需要你和另外一个部门合作完成。而你们之间关系都不太好，对方甚至觉得帮了你，功劳都归你，因此很不乐意。

你有9分钟来拟定一个可行的行动计划，
如何说服对方积极地协助你完成任务

*每组需指定一位 **观察员** 以评论这个会议是如何进行的


de Bono
Thinking Systems

Result结果

Process过程

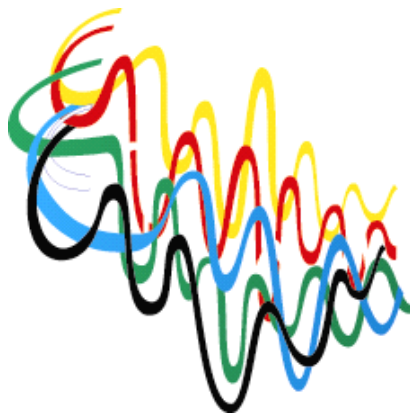



de Bono
Thinking Systems

回顾 Meeting #1

- 你的讨论效率高吗？
- 你遇见什么状况或挑战？
- 你在日常工作里是否遇到类似情况？

欠缺清晰度的思考方式



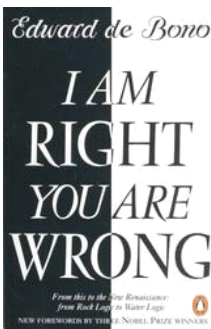
Quote:

The mind can only see what it is prepared to see. 我们大脑只能看到它想看到的

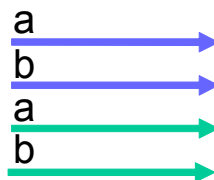
-Dr. Edward de Bono



Adversarial Thinking



Parallel Thinking 平行思考





Six Hats 六顶思考帽



Six Colors 六种颜色



Six Types of Thinking

六种思考模式



Not Categories 不是分类

- The hats are not descriptions of thinkers
六顶思考帽并不是用来描述思考者的类型
- Each thinker should be able to use all of the hats
每个思考者都应该会用所有的帽子



Intelligence Quiz 1 智商测试 1

You have US\$300 and you have 2 choices
你现在有300美元，而你面对两个选择：

- a) Receive another US\$100
额外获得100美元
- a) Toss a coin where you will receive another US\$ 200 if you win, or receive nothing if you lose
抛一枚硬币，如果你赢了，你将获得额外 200美元。
而如果你输，你将不会得到额外奖金





Intelligence Quiz 2 智商测试 2

You have US\$500 and you have 2 choices
你现有500美元，而你面对两个选择：

- a) Give up US\$100
交出100美元
- a) Toss a coin where you will pay US\$ 200 if you lose, or pay nothing if you win
抛一枚硬币，如果你输了，你要交出200美金；如果你赢了，你不用交出任何钱

使用六顶思考帽拟定会议流程



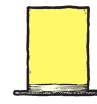
蓝帽

会议的目的是什么？



白帽

我们有哪些信息？
我们又需要哪些信息？



黄帽

我们有哪些强项？



黑帽

有哪潜在困难与风险？



绿帽

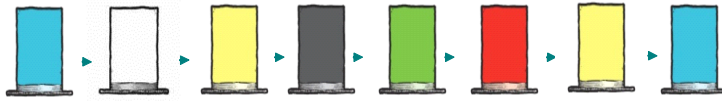
我们有什么化险为夷的方法？



红帽

大家觉得如何？

Meeting #2: 使用六帽



你现在接到一项任务，需要你和另外一个部门合作完成。而你们之间关系都不太好，对方甚至觉得帮了你，功劳都归你，因此很不乐意。

你有**9**分钟来拟定一个可行的行动计划，
如何说服对方积极地协助你完成任务

*每组需指定一位 **观察员** 以评论这个会议是如何进行的

Meeting #3: 六项思考帽顺序排列

公司为了提倡**Work Smart**的理念，
决定实施**4**提案工作日。

你有**9**分钟来拟定一个可行的行动计划，
如何让大家即遵守**4**天工作日，又能完成工作任务

*每组需指定一位 **观察员** 以评论这个会议是如何进行的

使用六顶思考帽取得4天工作时



白帽

我们有哪些时间是浪费掉的？



黄帽

我们哪方面是可以提高效率的？



黑帽

为实现4天制，我们还有哪方面的困难与障碍？



绿帽

我们如何解决这些困难与障碍？



红帽

我们所提出的点子，哪个感觉最踏实？



蓝帽

我们下一步该怎么做？



Blue Hat

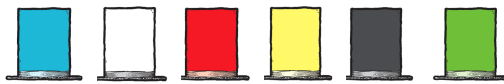
现在大家都已经能够更好地思考... ..

下一步是什么呢？





Po: 与其仅仅想着如何改进你的思考, 不如思考如何共建一个思考型企业?



.....**Six Thinking Hats**

 Tools for Parallel Thinking®

de Bono • Harvard Business Review China
Annual Master Forum
25 Oct 2011 in Beijing,
28 Oct 2011 in Shanghai

德博诺 • 《哈佛评论》2011年度大师论坛
北京 2011年10月25日

上海 2011年10月28日



.....**Six Thinking Hats**

 *Tools for Parallel Thinking®*

Contact

Mary Song
mary.song@debonochina.com

Tel: +86-21-58768009

de Bono China



.....**Six Thinking Hats**

 *Tools for Parallel Thinking®*

Thank you

谢谢!

